[Prenom][NOM]
[Adresse1]
[Code Postal] [VILLE]
Tél. : 01.23.45.67.89

[Nom Destinataire]
[Adresse Destinataire]
[Code Postal] [VILLE]
Paris, le 07/11/2026

Au nom de toute la maison

Cher(e) [Prénom], mesdames et messieurs,

Je ne vais pas vous mentir : il y a des discours qu'un chef d'entreprise prononce avec plaisir, et celui-ci est de ceux-là, même s'il a un petit goût de pincement. Aujourd'hui, c'est [Prénom] que nous saluons, et c'est au nom de toute la maison que je prends la parole. Quand on dirige, on signe des contrats, on prend des décisions, mais on a aussi le privilège de voir des femmes et des hommes donner le meilleur d'eux-mêmes pendant des années. [Prénom] en fait partie, et ce moment lui revient pleinement.

Je me souviens encore de son arrivée chez [entreprise], il y a [nombre d'années] ans. On embauche un [métier], on espère une bonne recrue, et l'on découvre peu à peu bien plus que cela. [Prénom] a appris, s'est formé, a pris ses marques, puis il est devenu une de ces personnes sur qui l'on sait pouvoir compter sans jamais avoir à le répéter. Cette fidélité à l'entreprise, année après année, dans les périodes faciles comme dans les coups durs, c'est quelque chose qui ne s'achète pas et qui force le respect.

Au fil du temps, sa contribution s'est inscrite partout, souvent là où on ne la voyait même plus tant elle paraissait naturelle. [Prénom] faisait son travail avec sérieux, sans bruit, sans réclamer de projecteurs. Et pourtant, demandez autour de vous : tout le monde ici a, un jour, eu besoin de lui, et personne ne s'est jamais heurté à un refus. Ce que l'on retient, ce ne sont pas seulement les résultats, ce sont aussi sa droiture, sa bonne humeur et cette manière qu'il avait de rendre service avant même qu'on le lui demande.

[Anecdote : racontez ici un souvenir précis et chaleureux, le jour où il a sauvé un dossier in extremis, sa fameuse expression, ou cette habitude qui faisait sourire toute l'équipe.] Voilà le genre de détail qui résume mieux qu'un long bilan qui était vraiment [Prénom] parmi nous. Derrière le salarié, il y a une personne, et c'est cette personne-là que toute la maison a appris à estimer.

[Prénom], en partant, vous ne laissez pas un poste vide, vous laissez un exemple. Vous laissez des collègues que vous avez accompagnés, des méthodes que vous avez transmises, et le souvenir de quelqu'un d'irremplaçable au sens propre. Au nom de [entreprise], au nom de chaque collègue présent ce soir, je veux vous dire simplement merci. Merci pour ces [nombre d'années] années, pour votre engagement et pour tout ce que vous nous avez donné sans jamais le compter.

Et maintenant, place à la suite. Le temps que vous consacriez à l'entreprise, vous allez enfin le rendre à vous-même, à ceux que vous aimez et à tout ce que vous remettiez à plus tard. Profitez, voyagez, dormez tard, jardinez, ne faites rien si l'envie vous en prend : vous l'avez largement mérité. La maison ne vous oublie pas, et la porte vous restera toujours ouverte.

Alors je vous demande à tous de lever votre verre. À [Prénom], à sa carrière chez nous, et à cette belle retraite qui commence : qu'elle soit douce, longue et heureuse. Santé, [Prénom], et merci pour tout !

[Prenom][NOM]

Signature